

## Nyt OUH som totalentreprise – Konkurrencepræget dialog

Delprojekt 05 – Klynge V1 (DP05)

Delprojekt 06 – Klynge V2 (DP06)

Delprojekt 07 – Klynge Ø2 (DP07)

Delprojekt 08 – Klynge Ø1 (DP08)

# Udbudsmateriale

Udbudsbekendtgørelse	
Det Beskrivende Dokument med appendiks	
Appendiks 1	Det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD) – xml-fil
Appendiks 2	Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vejledning om Det fælles europæiske udbudsdokument (december 2015)
Appendiks 3	Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vejledning – ESPD – Dokumentation og e-Certis – Juni 2017
Appendiks 4	Udfyldt tilbudsliste – DP05 – Klynge V1
Appendiks 5	Udfyldt tilbudsliste – DP06 – Klynge V2
Appendiks 6	Udfyldt tilbudsliste – DP07 – Klynge Ø2
Appendiks 7	Udfyldt tilbudsliste – DP08 – Klynge Ø1
Appendiks 8	Udfyldt tilbudsliste - Rabatter ved samlet tilbud på alle delaftaler
Appendiks 9	Potentielle mindstekrav
Totalentreprisekontakt - DP05 – Klynge V1 med bilag	
Bilag 1	Rammebudget – DP05 – Klynge V1
Totalentreprisekontakt - DP06 – Klynge V2 med bilag	
Bilag 1	Rammebudget – DP06 – Klynge V2
Totalentreprisekontakt - DP07 – Klynge Ø2 med bilag	
Bilag 1	Rammebudget – DP07 – Klynge Ø2
Totalentreprisekontakt - DP08 – Klynge Ø1 med bilag	
Bilag 1	Rammebudget – DP08 – Klynge Ø1
Fælles bilag til alle totalentreprisekontrakter	
Bilag 2	Rammetidsplan
Bilag 3	Projektbeskrivelse
Bilag 4	Bilag til projektbeskrivelse (jf. oversigt i projektbeskrivelse kapitel 9)
Bilag 5	Ydelsesbeskrivelse for rådgivning ved totalentreprise
Bilag 6	ABT 93 med Region Syddanmarks tilføjelser og præciseringer
Bilag 7	Forretningsorden for samarbejde
Bilag 8	IKT-specifikation
Bilag 9	Arbejdstagerrettigheder og CSR mv.
Bilag 10	Entrepriseforsikringsvilkår ekstrakt
Bilag 11	Organisationsoversigt
Bilag 12	Beskrivelse af commissioning proces
Tegningsdokumentation	
Bilag 13	Tegningslister inklusive tilhørende tegninger
Fælles bilag til alle totalentreprisekontrakter	
Bilag 14	Detaljeret projektdokumentation

## Betinget totalentreprisekontrakt – 2 faser

### Fase 1

- Projektoptimeringsfase, hvor totalentreprenøren udarbejder projektforslag baseret på:
  - ◆ Udbudsmaterialet.
  - ◆ Dispositionsforslag udarbejdet af Region Syddanmark.
  - ◆ Totalentreprenørens tilbud.
- Totalentreprisesummen fastlægges og kan ikke overstige det bindende rammebudget. Totalentreprisesummen er herefter fast.
- Projektforslag og totalentreprisesum skal godkendes af Region Syddanmark som grundlag for igangsætning af Fase 2.

### Fase 2

- Færdigprojektering (hovedprojekt) og udførelse.
-

## Udvælgelseskriterier – Krav til ansøgers egnethed Økonomisk og finansiel formåen

### Mindstekrav – DP05 (Klynge V1)

- Mindstekrav gældende for mindst 2 af de seneste 3 disponible regnskabsår:
  - ♦ Årlig omsætning på mindst DKK 200 mio.
  - ♦ Soliditetsgrad på mindst 15 %.
  - ♦ Egenkapital på mindst DKK 25 mio.

### Mindstekrav – DP06 (Klynge V2)

- Mindstekrav gældende for mindst 2 af de seneste 3 disponible regnskabsår :
    - ♦ Årlig omsætning på mindst DKK 200 mio.
    - ♦ Soliditetsgrad på mindst 15 %.
    - ♦ Egenkapital på mindst DKK 25 mio.
-

## Udvælgelseskriterier – Krav til ansøgers egnethed Økonomisk og finansiel formåen

### Mindstekrav – DP07 (Klynge Ø2)

- Mindstekrav gældende for mindst 2 af de seneste 3 disponible regnskabsår :
  - ♦ Årlig omsætning på mindst DKK 200 mio.
  - ♦ Soliditetsgrad på mindst 15 %.
  - ♦ Egenkapital på mindst DKK 25 mio.

### Mindstekrav – DP08 (Klynge Ø1)

- Mindstekrav gældende for mindst 2 af de seneste 3 disponible regnskabsår :
    - ♦ Årlig omsætning på mindst DKK 200 mio.
    - ♦ Soliditetsgrad på mindst 15 %.
    - ♦ Egenkapital på mindst DKK 25 mio.
-

## Udvælgelseskriterier – Krav til ansøgers egnethed Økonomisk og finansiel formåen

- Mindstekrav – DP05 – Klynge V1 – DP06 – Klynge V2 – DP07 – Klynge Ø2 og DP08 – Klynge Ø1
  - ♦ Ved samtidig prækvalifikation og tilbudsafgivelse på flere delaftaler gælder følgende lempeligere mindstekrav for mindst 2 af de seneste 3 disponible regnskabsår:

	Omsætning	Egenkapital	Soliditetsgrad
1 delaftale	200 mio. DKK	25 mio. DKK	15 %
2 delaftaler	400 mio. DKK	50 mio. DKK	15 %
3-4 delaftaler	700 mio. DKK	90 mio. DKK	15 %

## Teknisk og faglig formåen

Mindstekrav – DP05 (Klynge V1), DP06 (Klynge V2), DP07 (Klynge Ø2) og DP08 (Klynge Ø1)

- Mindst 1 reference vedrørende:

*"Projektering og udførelse (totalentreprise) af et bygge- og anlægsarbejde med en kontraktsum på over DKK 150 mio. ekskl. moms."*

Herved forstås:

- ♦ Entreprisekompetencer.
  - ♦ Arkitektoniske kompetencer.
  - ♦ Ingeniørkompetencer.
-

## Teknisk og faglig formåen

### Udvælgelse – DP05 (Klynge V1), DP06 (Klynge V2), DP07 (Klynge Ø2) og DP08 (Klynge Ø1)

- Hvis der er flere end 4 egnede ansøgere, som opfylder de stillede mindstekrav, foretages en udvælgelse af de 4 ansøgere, som har leveret og dokumenteret den bedste teknisk/faglige kapacitet, herunder dokumenteret de bedste og mest relevante referencer.
  - Region Syddanmark vil dog ved udvælgelsen samtidig lægge vægt på at få et varieret ansøgerfelt bestående af dels 1-2 større ansøgevirkksomheder, og 2-3 mellemstore ansøgevirkksomheder med henblik på at sikre den mest optimale konkurrencesituation.
  - Baggrunden herfor skal ses i lyset af Region Syddanmarks ønske om dels at indhente separate tilbud på de enkelte klynger og dels at indhente samlede tilbud (alle delaftaler) med henblik på at højne konkurrencen og dermed også imødekomme behovet for at ramme segmentet af mellemstore virksomheder [SMV'er], hvilket er et hensyn, som generelt er sagligt i medfør af udbudsdirektiverne og udbudsloven.
  - I vurderingen indgår således ikke alene antal af referencer og de enkelte referencers størrelse, men tillige den enkelte references kvalitet og relevans i forhold til den udbudte delaftale.
-



## Teknisk og faglig formåen

- DP05 (Klynge V1):
  - For DP05 (Klynge V1) lægger Region Syddanmark ved udvælgelsen særlig vægt på, at ansøgerne via referencer kan dokumentere erfaring med følgende:
    - ♦ Arkitektkompetencer vedrørende projektering af psykiatri, pediatri og fødeafdelinger eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Ingeniørmæssige kompetencer vedrørende projektering af psykiatri, pediatri og fødeafdelinger eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Udførelse af psykiatri, pediatri og fødeafdelinger eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Komplekse projekter, hvor fokus har været at skabe forøget værdi gennem et tæt samarbejde med bygherren i projektet
-

## Teknisk og faglig formåen

- DP06 (Klynge V2):
  - For DP06 (Klynge V2) lægger Region Syddanmark ved udvælgelsen særlig vægt på, at ansøgerne via referencer kan dokumentere erfaring med følgende:
    - ♦ Arkitektkompetencer vedrørende projektering af FAM, hjerte-, lunge- og karkirurgi eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Ingeniørmæssige kompetencer vedrørende projektering af FAM, hjerte-, lunge- og karkirurgi eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Udførelse af FAM, hjerte-, lunge- og karkirurgi eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Komplekse projekter, hvor fokus har været at skabe forøget værdi gennem et tæt samarbejde med bygherren i projektet
-

## Teknisk og faglig formåen

- DP07 (Klynge Ø2):
  - For DP07 (Klynge Ø2) lægger Region Syddanmark ved udvælgelsen særlig vægt på, at ansøgerne via referencer kan dokumentere erfaring med følgende:
    - ♦ Arkitektkompetencer vedrørende projektering af højisolation og medicinske ambulatorier eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Ingeniørmæssige kompetencer vedrørende projektering af højisolation og medicinske ambulatorier eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Udførelse af højisolation og medicinske ambulatorier eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Komplekse projekter, hvor fokus har været at skabe forøget værdi gennem et tæt samarbejde med bygherren i projektet
-

## Teknisk og faglig formåen

- DP08 (Klynge Ø1):
  - For DP08 (Klynge Ø1) lægger Region Syddanmark ved udvælgelsen særlig vægt på, at ansøgerne via referencer kan dokumentere erfaring med følgende:
    - ♦ Arkitektkompetencer vedrørende projektering af nuklearmedicin, sygehusapoteksfunktion og stråleterapi eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Ingeniørmæssige kompetencer vedrørende projektering af nuklearmedicin, sygehusapoteksfunktion og stråleterapi eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Udførelse af nuklearmedicin, sygehusapoteksfunktion og stråleterapi eller lignende projekter af en tilsvarende størrelse og/eller kompleksitet
    - ♦ Komplekse projekter, hvor fokus har været at skabe forøget værdi gennem et tæt samarbejde med bygherren i projektet
-

## Støtteerklæring

- En ansøger kan basere sig på andre enheds økonomiske kapacitet og/eller tekniske og faglige kapacitet (fx et moder- eller søsterselskab eller en underleverandør).
  - I så fald skal det godtgøres, at ansøger fuldt ud kan råde over de ressourcer, der er nødvendige til opfyldelse af delaftalen.
  - Den eller de enheder/underleverandører, som ansøger støtter sig på, skal afgive selvstændige versioner af Det Fælles Europæiske udbudsdokument (ESPD).
-

## Frist for ansøgning om prækvalifikation

- Frist for indlevering af prækvalifikationsansøgning **torsdag, den 12. oktober 2017, kl. 12.00.**

## Konkurrencepræget dialog

- Formålet er med udgangspunkt i dialogmaterialet at få fastlagt, hvordan Region Syddanmarks behov og ønsker bedst muligt kan opfyldes.
  - Dialogmaterialet indeholder kun i begrænset omfang definerede mindstekrav, og Region Syddanmark vil benytte dialogfasen til at få fastlagt, hvilke tekniske løsninger, der er mulige samt de økonomiske og juridiske vilkår herfor.
  - Dialogfasen har samtidig til formål at få afklaret, hvordan projektet (DP05 (Klynge V1), DP06 (Klynge V2), DP07 (Klynge Ø2) og DP08 (Klynge Ø1)) kan optimeres og projekteres under hensyntagen til overholdelse af:
    1. Den økonomiske ramme.
    2. De fastlagte kvalitative krav til delprojekterne.
-

## Første individuelle dialogmøde

- Første dialogmøde forventes afholdt ultimo februar/primò marts 2018 – 4 timers varighed.
  - Frist for dialogdeltagernes fremsendelse af materiale til første dialogmøde er den 6. februar 2018.
  - Dagsorden som skitseret i Det Beskrivende Dokument:
    1. Velkomst og introduktion
      - Region Syddanmark præsenterer indledningsvis regionens deltagere på dialogmødet.
      - Dialogdeltageren præsenterer sin organisation og deltagerne på dialogmødet.
    2. Dialogdeltagernes bemærkninger til udbudsmaterialet
    3. Dialogdeltagernes forslag til optimering og tiltag til overholdelse af Rammebudgettet
      - Drøftelse af Dialogdeltagerens foreløbige overvejelser om forslag til optimering og tiltag til overholdelse af Rammebudgettet på baggrund af det fremsendte dialogmateriale.
      - Drøftelse af tilrettelæggelsen af processen for Projektoptimeringsfasen.
      - Den foreliggende forventede ikke-bindende tidsplan (Rammetidsplan).
    4. Organisation og samarbejde
      - Drøftelse af Dialogdeltagerens forslag vedr. organisation og samarbejde og Dialogdeltagerens præsentation heraf
    5. Drøftelse af de juridiske rammer (Totalentreprisekontrakt med tilhørende bilag)
      - Drøftelse og gennemgang af Dialogdeltagerens indledende overvejelser om de juridiske rammer, herunder særligt incitamentsstruktur og risikoallokering
-



## Første individuelle dialogmøde - fortsat

- Formålet med første dialogmøde er, udover supplerende bemærkninger til dialogmaterialet, at modtage dialogdeltagernes indledende overvejelser til løsningsforslag og vilkårene herfor.
  - Det er forudsat, at dialogdeltagerne udarbejder skriftligt oplæg til dialogmødet.
-

## Andet individuelle dialogmøde

- Andet dialogmøde forventes afholdt medio april/primus maj 2018 – 4 timers varighed.
  - Frist for dialogdeltagernes fremsendelse af materiale til andet dialogmøde er den 6. april 2018.
  - Dagsorden som skitseret i Det Beskrivende Dokument:
    - ♦ Formålet er at komme nærmere ind på forståelsen af dialogdeltagernes samlede forslag til opgaveløsningen samt de emner, som første dialogmøde måtte give anledning til at behandle.
    - ♦ Region Syddanmark vil efter afholdelsen af 1. dialogmøderunde udarbejde og udsende konkretiseret forslag til dagsorden for 2. dialogmøde.
-

## Tildelingskriterium og tilhørende underkriterier

- Både DP05 (Klynge V1), DP06 (Klynge V2), DP07 (Klynge Ø2) og DP08 (Klynge Ø1) vil blive tildelt på grundlag af tildelingskriteriet "bedste forhold mellem pris og kvalitet".
- Region Syddanmark vil i den forbindelse lægge følgende underkriterier til grund for både DP05 (Klynge V1), DP06 (Klynge V2), DP07 (Klynge Ø2) og DP08 (Klynge Ø1):

	Underkriterium	Vægtning
1.	Proces- og metodebeskrivelse	40-50 %
2.	Organisation og bemanning, herunder CV'er	30-40 %
3.	Økonomi - Totalentreprenørens omkostninger og dækningsbidrag	15-25 %

## Tildelingskriterium og tilhørende underkriterier - fortsat

- Tildelingskriterierne afspejler Region Syddanmarks overordnede krav og forventning om at tildele opgaven til den tilbudsgiver, som inden for den økonomiske ramme og under overholdelse af kravene fastlagt i udbudsmaterialet, kan gennemføre delprojekterne.
  - Proces- og metodebeskrivelse er derfor et vigtigt underkriterium, da det her tilbudsgiverne vurderes på evnen til at gennemføre projektoptimeringer, optimering af bygbarhed, forslag til indkøbs- og udbudsstrategi.
  - Da der er tale om totalentreprisekontrakter på partneringlignende vilkår, er organisering og bemanning ligeledes vigtig. Under dette underkriterium vægtes:
    - ♦ Kvaliteten af tilbudsgivers organisation.
    - ♦ At der kan demonstreres en effektiv og hensigtsmæssig organisation med relevante kompetencer af høj kvalitet.
    - ♦ Tilbudsgivers forslag til at sikre et konstruktivt og udviklende samarbejde.
-

## Tildelingskriterium og tilhørende underkriterier - fortsat

- Nyt OUH projektet er et kvalitetsfondsprojekt, og den økonomiske ramme ligger derfor fast.
  - Den samlede økonomiske ramme for hele projektet er fordelt på de enkelte delprojekter.
  - Den økonomiske ramme for det enkelte delprojekt ligger således fast.
  - Det er i Region Syddanmarks interesse, at det rådighedsbeløb, der er at bygge for, er størst muligt.
  - Derfor konkurrenceudsættes totalentreprenørernes omkostninger inkl. dækningsbidrag, som ikke kan anvendes til bygge- og anlægsarbejder, dvs. :
    - ♦ Rådgiverhonorarer.
    - ♦ Hoved- og administrationsomkostninger.
    - ♦ Byggeplads og vinterforanstaltninger.
    - ♦ Styringsomkostninger og overhead.
    - ♦ Dækningsbidrag.
    - ♦ (Oplistingen er ikke udtømmende).
-

## Kvaliteten af den tilbudte Proces- og metodebeskrivelse – 40-50 %

- Ved vurderingen af underkriteriet "Proces- og metodebeskrivelse" lægges der vægt på tilbudsgiverens procesbeskrivelse, økonomistyringsbeskrivelse og forslag til incitamentsstruktur herunder:
    - ♦ At tilbudsgivers procesbeskrivelse er overbevisende i forhold til målet om at skabe det for Region Syddanmark mest optimale projekt inden for den økonomiske ramme og under overholdelse af kravene fastlagt i udbudsmaterialet, herunder i særdeleshed projektbeskrivelsen med bilag.
    - ♦ At tilbudsgiver evner i videst muligt omfang at sikre projektoptimeringer , herunder ved tildeling af alle fire delaftaler til den samme tilbudsgiver.
    - ♦ At tilbudsgivers forslag til indkøbsmetode er egnet til at sikre Region Syddanmark den bedste pris.
    - ♦ At tilbudsgivers metode til varetagelse af åben økonomistyring sikrer Region Syddanmark gennemskuelse og online-overblik over aktuel og forventet anlægsøkonomi i projektets enkelte faser.
    - ♦ At tilbudsgivers forslag til incitamentsstruktur understøtter tilbudsgivers procesbeskrivelse og kravet om overholdelse af rammebudgettet.
-

## Organisation og bemanning, herunder CV'er – 30-40 %

- Ved vurderingen af underkriteriet "Organisation og bemanning, herunder CV'er" lægges der vægt på kvaliteten af tilbudsgivers organisation, hvorved der lægges vægt på, at der set i forhold til det udbudte projekt demonstreres en effektiv og hensigtsmæssig organisation med relevante kompetencer af høj kvalitet. Endvidere lægges der vægt på tilbudsgivers evner til at sikre et konstruktivt og udviklende samarbejde ved gennemførelsen af Delprojektets faser.
  - Ved vurderingen vil der blive lagt vægt på:
    - ♦ At der demonstreres en effektiv organisation og ledelsesstruktur i de enkelte faser med en entydig ansvarsfordeling samt gode og enkle kommunikationsveje
    - ♦ At der er beskrevet en gennemtænkt samarbejdsmodel, som den for de i udbudsmaterialet fastlagte ramme afspejler Region Syddanmarks tilgang og værdier for samarbejdet
    - ♦ At tilbudsgiver konkret viser, hvordan tilbudsgiver vil implementere samarbejdsmodellen i det daglige arbejde i såvel Projektoptimeringsfasen som i Færdigprojekterings- og udførelsesfasen,
    - ♦ At organisationen består af stærke faglige og relevante kompetencer med henblik på at gennemføre en kvalificeret løsning af opgaven.
-

## Økonomi – Totalentreprenørens omkostninger og dækningsbidrag – 15-25 %

- I relation til underkriteriet "Økonomi - Totalentreprenørens omkostninger og dækningsbidrag" konkurreres på Tilbudsgivers tilbudte Rådighedsbeløb svarende til Rammebudgettet fratrukket procentsats til dækning af omkostninger (overhead, hovedadministrationsomkostninger, dækningsbidrag, rådgiverhonorar, byggeplads/vinterforanstaltninger mv.).



## Afgivelse af tilbud

- Tilbud kan afgives på enten:
    - ♦ DP05 (Klynge V1), eller
    - ♦ DP06 (Klynge V2), eller
    - ♦ DP07 (Klynge Ø2), eller
    - ♦ DP08 (Klynge Ø1), eller
    - ♦ Såvel DP05 (Klynge V1), DP06 (Klynge V2), DP07 (Klynge Ø2) og/eller DP08 (Klynge Ø1)
  - Det bemærkes, at kun for det tilfælde, at én tilbudsgiver måtte være prækvalificeret på alle fire delaftaler på én gang, vil der være mulighed for at lægge vægt på projektoptimeringer og rabatter ved tildeling af alle fire delaftaler til samme tilbudsgiver.
-